

# DEFENCE SECURITY CYBER

Programme 2017  
26 au 29 juin

*École d'été  
internationale*

# Présentation de l'école d'été

## DSC : une approche transversale axée sur l'innovation

Dans une perspective de formation, DSC, créée en 2015 par Sébastien-Yves Laurent, est l'unique école d'été en France tournée vers les trois secteurs professionnels : défense, sécurité et cyber-numérique. DSC se situe dans le contexte de la sécurité globale - sécurité intérieure et extérieure - avec une attention particulière portée aux technologies de sécurité industrielles et cyber-numériques. DSC met l'accent sur les enjeux professionnels du moment et sur un contenu orienté vers l'innovation et la prospective.

## Des intervenants experts

Les intervenants de DSC sont des professionnels privés et publics spécialisés dans ces trois secteurs, ainsi que les universitaires de toutes disciplines spécialisés sur les questions de sécurité.

## Des participants variés

L'école d'été est ouverte aux professionnels du secteur privé (défense, sécurité et cyber), professionnels régaliens (civils, fonctionnaires de police, militaires), ainsi qu'aux étudiants de niveau Master et Doctorat.

**Cette édition sera structurée autour d'un thème technologique, la data, et d'un thème stratégique, l'(in)sécurité en Afrique**

## Sébastien-Yves Laurent



Professeur à la Faculté de droit et de science politique de l'université de Bordeaux où il est codirecteur du « Master Sécurité globale et analyste trilingue » et du « DU Arès. Défense et industrie », il enseigne également à Sciences-Po Paris et à Sciences-Po Bordeaux. Il mène des recherches transdisciplinaires sur les enjeux de sécurité dans le cadre de l'ANR.

# Le Keynote Speaker



## Peter Jackson

Peter Jackson holds the Chair in Global Security at the University of Glasgow. He received his doctorate from the University of Cambridge. Before taking up his chair at Glasgow, he taught at Carleton University, Yale University, Aberystwyth University and the University of Strathclyde. He has been a Visiting Professor at the Institut d'Études Politiques in Paris and University College, Dublin. He is the author of numerous books and articles on the subject of intelligence, security and policy-making. From 2004 through 2015 Jackson was co-editor of *Intelligence and National Security*, the world's leading academic journal of intelligence and security studies. He is now writing *The Rise of Intelligence in the World (London-Paris/Bloomsbury-NME)* with Sébastien-Yves Laurent. He is a fellow of the Royal Historical Society.

### Main publications:

*Beyond the Balance of Power: France and the politics of national security in the era of the First World War* (2013, Cambridge University Press)

*France and the Nazi Menace: intelligence and policy making, 1933-1939* (2000, Oxford University Press)

# Programme 2017

Lundi 26 juin

9h-9h30

Discours d'introduction

> Monsieur le Président de l'université de Bordeaux Manuel Tunon de Lara

9h30-10h15

> **Préfet Pascal Bolot**, *Secrétariat Général de la Défense et de la Sécurité Nationale (Pôle Protection et Sécurité de l'Etat)*

10h15-10h45

Pause

10h45-12h

« *Intelligence, Technology and Globalization* »

> **Pr. Peter Jackson**, *University of Glasgow*

12h-13h30

Pause déjeuner

Lundi 26 juin

13h30-14h15

**Cyber Threats: Welcome to the Matrix**  
> Dr Laurent Oudot, *TEHTRIS*

14h15-15h

**Le renseignement sous surveillance : un contrôle croissant**  
> Marc Antoine, *Commission nationale de contrôle des techniques de renseignement*

15h-15h45

**Le statut juridique des armes cyber**  
> Dr Eric J. Pomes, *CREC Saint-Cyr*

15h45-16h15

Pause

16h15-18h15

## Table ronde

**Innovation, compétitivité et développement économique des territoires**

Animation : Nicolas César, journaliste à *Sud-Ouest Eco*

- > Dr Jean Belin, *université de Bordeaux*
- > M. Hervé Floch, *Directeur Général du Pôle de compétitivité "ALPHA - Route des Lasers & des Hyperfréquences"*
- > Mme Trang Pham, *Directrice du Développement Régional Thales Nouvelle-Aquitaine*
- > M. Benoit Perrot, *Partner, ACE Management*
- > Mme Béatrice Rivalier, *Soie*

20h30

Soirée d'ouverture

# Programme 2017

Mardi 27 juin

9h-9h45

**So long with all that : Les Européens sont-ils encore capables de générer des concepts stratégiques autonomes en matière de défense et de sécurité ?**

> Dr Olivier Zajec, *maître de conférences, Université Lyon III*

9h45-10h30

**Le marché du conseil en sûreté en France et sa réglementation**

> Dr Guillaume Farde, *ALTHING*

10h30-11h

Pause

11h-11h45

**De la guerre hybride à la stratégie intégrale : de faux concepts pour de vrais problèmes ?**

> Dr Elie Tenenbaum, *coordinateur du Laboratoire de Recherche sur la Défense, Institut Français des Relations Internationales*

11h45-12h30

**L'innovation dans l'armée de l'air**

> Général de brigade Jean-Pascal Breton, *Commandant du Centre d'expertise aérienne militaire-CEAM*

12h30-13h30

Pause déjeuner

# Programme 2017

Mardi 27 juin

13h30-14h15

**La surcomplicabilité, enjeu futur des très grands programmes**  
> Dr Thomas Peugeot, *MOSS*

14h45-15h

**Données : enjeux pour la filière industrielle de sécurité**  
> Jacques Roujansky, *DG CICS*

15h-15h30

Pause

15h30-16h15

**La recherche et l'innovation en matière de sécurité en Europe**  
> Dr Armand Nacheff, *point de contact national pour le volet « sécurité » du programme de recherche européen Horizon 2020, CEA*

16h15-17h15

**La politique industrielle de sécurité**  
> François Murgadella, *Secrétariat général de la défense et de la sécurité nationale - direction générale de la protection et de la sûreté de l'Etat*

17h15-18h

**Le ministère de l'Intérieur et les industries de sécurité**  
> Thierry Delville, *DMIS-Ministère de l'Intérieur*

18h-18h45

**La protection des droits fondamentaux dans l'UE au service de la réalisation du marché intérieur : exemple de la protection des données à caractère personnel.**  
> Maxime Kheloufi, *Doctorant en droit public, université de Bordeaux*



Mercredi 28 juin

**9h-9h45**

**Etre journaliste**

> **Jean Guisnel**, *Le télégramme de Brest-Le Point*

**9h45-10h30**

**Donald Trump et l'Amérique : quelle destinée manifeste ?**

> **Dr François David**, *maître de conférences HDR, Université. Lyon III-*

**10h30-11h**

Pause

**11h-11h45**

**La condition juridique des drones militaires**

> **Pr Loïc Grard**, *CRDEI- université de Bordeaux*

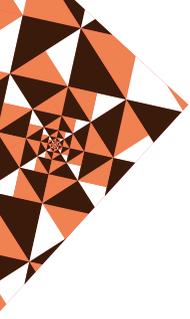
**11h45-12h30**

**Sciences forensiques : nouveaux enjeux en criminologie**

> **Dr Florence Sictet**, *Médecin expert de justice*

**12h30-14h**

Pause déjeuner



Mercredi 28 juin

## Demie-journée thématique : l'(in)sécurité en Afrique

14h-14h45

**Les armées africaines : tendances et perspectives**

> **Patrick Ferras**, *Observatoire de la Corne de l'Afrique - CSBA*

14h45-15h30

**Security in Africa**

> **General Roger L. Cloutier Jr**, *Chief of Staff HQ AFRICOM*

15h30-16h15

**Le Continental Early Warning System de l'Union africaine**

> **Ambassadeur Frederic Gateretse Ngoga**, *Chef de la division « Prévention des conflits et alerte avancée », Commission de l'Union africaine*

16h15-16h45

Pause

16h45-17h30

**L'Union Africaine au Burundi : De la prévention à la gestion**

> **Dr Yann Bedzigui**, *chercheur à l'Institut d'études de sécurité, Addis Abeba*

17h30-18h15

**L'Union Africaine et l'évolution de son cadre de prévention des conflits**

> **Dr Abdoul Kader Bitié**, *CRDEI, université de Bordeaux*



Jeudi 29 juin

9h-9h45

**Au-delà des succès, les grands défis de l'Intelligence artificielle**  
> Pr. Laurent Simon, *université de Bordeaux – LABRI*

9h45-10h30

**Data analytics: mythes, réalités et conditions d'émergence d'une souveraineté nationale**  
> Alexandre Papaemmanuel, *SOPRA STERIA*

10h30-11h

Pause

11h-11h45

**A la recherche de la souveraineté numérique**  
> Pr François Pellegrini, *professeur en informatique et vice-président en charge du numérique, université de Bordeaux, et commissaire à la CNIL*

11h45-12h30

**Challenges et opportunités de la digitalisation pour l'industrie aéronautique et défense**  
> Luc Boureau, *Airbus*

12h30-13h45

Pause déjeuner

Jeudi 29 juin

**13h45-14h30**

**Le renseignement multi-source, du stratégique au tactique**

> **Eric Morel et Jean-Marc Puel**, *Airbus*

**14h30-15h15**

**Demain, un homme augmenté ?**

> **Pr Bernard Claverie**, *Directeur de l'Ecole nationale supérieure de cognitive - ENSC*

**15h15-16h**

**Une réflexion éthique pour l'ingénieur ?**

> **Fr. Marie-Augustin Laurent-Huyghues-Beaufond**

**16h-16h30**

Pause

**16h30-17h15**

**Ce que renseigner veut dire. Vers une linguistique du renseignement**

> **Dr Philippe Capet**, *EKTIMO*

**17h15-18h**

**La donnée au ministère de l'intérieur**

> **Général Bruno Poirier-Coutansais**, *Service des Technologies et des Systèmes d'Informations de la Sécurité Intérieure*

# Portraits des intervenants



**Marc Antoine**

*Conseiller auprès du président de la Commission nationale de contrôle des techniques de renseignement (CNCTR), Marc Antoine était auparavant conseiller auprès du Secrétaire général de la défense et de la sécurité nationale (SGDSN). Diplômé en droit public de l'Université Paris II et en philosophie de l'Université Paris I, ancien auditeur de l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN – 63ème), il est spécialiste des questions de défense, de sécurité et de contrôle de l'activité des services de renseignement.*



**Yann Bedzigui**

*Yann Bedzigui est chercheur à l'Institute for Security Studies à Addis-Abeba. Il est chargé du suivi du Conseil de Paix et Sécurité. Il est titulaire d'un doctorat en science politique option relations internationales à l'Université Panthéon Assas.*



**Jean Belin**

*Maître de conférences à l'université de Bordeaux, il est titulaire de la Chaire Economie de défense au sein du Cercle des Partenaires de l'IHEDN. Ses travaux en Économie de défense ont donné lieu à la publication d'articles universitaires, de conférences ou de contrats de recherche plus appliqués. Il a notamment travaillé sur le risque financier des entreprises de défense et la dépendance à la commande publique, les PME innovantes de défense ou l'impact économique des entreprises de défense.*



**Abdoul Kader Bitie**

*Docteur en droit de l'université de Bordeaux, il est spécialisé en droit de l'Union Africaine et des organisations régionales africaines en charge du maintien de la paix. Il travaille actuellement sur l'africanisation progressive du droit international du maintien de la paix.*



**Préfet Pascal Bolot**

*Licencié d'histoire, Saint-Cyrien, et diplômé de l'Institut d'étude politiques de Rennes et de l'ENA, il devient officier de l'armée de terre. Par la suite, il exerce des postes territoriaux et des fonctions en cabinet ministériel. Nommé Préfet en 2013 dans le domaine de la défense, il occupe depuis mars 2016 le poste de directeur de la protection et de la sécurité de l'Etat (DPSE) au secrétariat général de la défense et de la sécurité nationale (SGDSN). À ce titre, il est responsable de l'organisation de l'État face aux crises majeures.*



### **Luc Boureau**

*Luc Boureau est actuellement Directeur Commercial France de la division Airbus Defence and Space. Il a précédemment dirigé l'activité des drones d'Airbus, ainsi que l'export dans la zone Moyen-Orient Europe. Au sein de la société MBDA, il a été en charge du développement d'affaires en coopération. Il a effectué la première partie de sa carrière au Ministère de la Défense, dans le management de programmes et la politique de Défense. Il a effectué une année de recherche à Stanford University et a fait un MBA à la London Business School.*



### **Philippe Capet**

*Polytechnicien (X94) et docteur en philosophie du langage, il a été ingénieur à la société Thales de 2002 à 2013, et dirige la société Ektimo depuis 2013 pour des études destinées principalement à la DGA et l'ANR portant sur la maîtrise de l'information, le renseignement et l'influence d'un point de vue conceptuel et technique.*



### **Bernard Claverie**

*Directeur de l'École Nationale Supérieure de Cognitive, il effectue ses recherches dans l'UMR 5218 (CNRS-IPB-UB), le laboratoire commun HEAL de l'ENSC et de Thales (THAV, TAS, TAO, TRS). Sa spécialité est l'hybridité anthropotechnique et l'intelligence augmentée (IA). Il dirige des thèses sur l'IA de la décision autonome (IFSTTAR), la cobotique industrielle (SAFRAN), les dimensions humaines de l'IA dans la représentation partagée et l'aide cognitive pour le Command and Control du futur (DGA). Il est membre du réseau ADER de l'Armée de l'Air (ColRC) et du panel IST de la STO de l'OTAN.*



### **Major General Roger L. Cloutier Jr, US Army**

*A highly-decorated officer in the US Army, Major-General Roger L. Cloutier Jr. is the Chief of Staff of U.S. Africa Command since June 2016. Throughout his distinguished career, he has served in leadership positions and commanded from Company to Brigade, notably in Panama, Germany and Bosnia-Herzegovina. He made several missions in Iraq in mechanized infantry units. He has also held a wide range of staff assignments both on the United States and overseas. His numerous awards include the Defense Distinguished Service Medal, the defense superior service medal and the Legion of Merit.*



### **François David**

*Agrégé d'histoire, ancien élève de l'ENS et ancien pensionnaire de la Fondation Thiers (Institut de France – CNRS), il est maître de conférences HDR à l'Université Jean Moulin, Lyon 3. Il y préside la section de science politique et dirige le laboratoire E.A. 4586 « Francophonie, mondialisation et relations internationales ». Il a travaillé sur les relations transatlantiques, les questions diplomatiques et militaires, le renseignement américain, ainsi que sur les influences culturelles et les rapports de puissance dans les aires francophones. Il est directeur-adjoint de l'Institut international pour la Francophonie.*





### Thierry Delville

Diplômé de l'École Nationale Supérieure de Police de Lyon, il devient chef du bureau des systèmes d'information et des télécommunications à la direction centrale de la sécurité publique. Il sera ensuite nommé chef du service des technologies de la sécurité intérieure avant de devenir directeur des services techniques et logistiques de la préfecture de police de Paris. Depuis 2014, il est délégué ministériel aux industries de sécurité. La délégation DMIS est devenue DMISC en intégrant dans son périmètre «la lutte contre les cybermenaces» depuis un décret du 25 janvier 2017



### Guillaume Farde

Docteur en sciences de gestion, Guillaume Farde est directeur scientifique de la filière sécurité-défense de l'Ecole des affaires publiques de Sciences Po. Il est par ailleurs managing partner du cabinet de conseil Althing sécurité et intelligence économique. Il est, à ce titre, régulièrement saisi par les ministères, les collectivités territoriales et les grands groupes pour l'audit de leurs dispositifs de sûreté humaine et technique. Il intervient également au profit d'une clientèle d'ETI et d'industriels de la défense pour des prestations de collecte et d'analyse de l'information stratégique.



### Patrick Ferras

Il a effectué sa carrière militaire comme officier renseignement au sein d'unités et d'états-majors de l'Armée de l'air et Interarmées. Il a participé à de nombreuses opérations extérieures au Tchad, République Centrafricaine, Ex-Yougoslavie, Arabie Saoudite, a effectué 3 séjours en République de Djibouti et a terminé sa carrière en 2006 comme chef du Bureau renseignement-Relations internationales des forces françaises stationnées à Djibouti. Docteur en géographie spécialité géopolitique de l'université de Paris 8, il dirige le Centre de Stratégie du Bassin d'Arcachon et l'Observatoire de la Corne de l'Afrique.



### Hervé Floch

Directeur général d'ALPhA - Route des Lasers, pôle de compétitivité en photonique. Il est diplômé de l'École Nationale de Chimie, Physique et Biologie de Paris avec une maîtrise en chimie de la Faculté des Sciences d'Orsay. Il est salarié du CEA et détaché depuis 2011 pour diriger ALPhA - Route des Lasers. Il est à l'origine de brevets liés au développement de dépôts optiques par le procédé sol-gel et d'optiques de précision pour lasers de haute puissance.



### Frederic Gateretse-Ngoga

Ambassador Frederic Gateretse-Ngoga is the Head of the Conflict Prevention and Early Warning Division at the African Union Commission. Prior to joining the division he served as a senior officer with the African Union Mission in Somalia (AMISOM), having worked as Regional Manager for Africa with iJET Intelligence Risks and as Africa Security Analyst for TranSecur and Solutions for Progress Inc. Professionally trained in peacekeeping and international security in the US, UK and Algeria, he was appointed Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary of the Republic of Burundi in 2014.





### **Loic Grard**

*Professeur de droit public, Loic Grard est aussi directeur du Centre de Recherches et de Documentation Européennes et Internationales (CRDEI) de l'université de Bordeaux ainsi que vice-Président de la Commission pour l'étude des Communautés Européennes (CEDECE). Après sa distinction d'Officier dans l'ordre des palmes académique en 2008, il devient expert auprès de l'HCERES, Haut Conseil de l'Evaluation de la Recherche et de l'Enseignement Supérieur.*



### **Maxime Kheloufi**

*Doctorant en droit public à l'Université de Bordeaux travaillant sur les activités de renseignement technique et les droits fondamentaux en Europe, contributeur au projet ANR sur l'usage des technologies liées à l'interception des communications*



### **Frère Marie-Augustin Laurent-Huyghues-Beaufond**

*Après une formation d'ingénieur, un Master d'Administration des Entreprises et une expérience professionnelle au Japon et en France, en cabinet d'audit, fr. Marie-Augustin Laurent-Huyghues-Beaufond est rentré dans l'ordre dominicain en 2008. Religieux et prêtre catholique, il enseigne l'Éthique de l'Ingénieur à l'ECAM-Strasbourg Europe. Il poursuit par ailleurs des études en théologie à l'Université de Strasbourg.*



### **Eric Morel**

*Docteur en science de l'information, ancien auditeur de l'INED, Eric Morel est un ancien officier de renseignement. Après avoir notamment occupé les postes de responsable du renseignement d'origine Image puis de Directeur des programmes GEOINT, il a rejoint Airbus en tant que Directeur Défense et Sécurité du cluster Intelligence.*



### **François Murgadella**

*Chef adjoint du Pôle « Développement des Technologies de sécurité » du SGDSN, il est en charge de la politique de recherche et d'innovation et de la politique industrielle de sécurité. Dans le cadre de ses fonctions au Ministère de la Défense, il a mis en place le programme de recherche national et représente au niveau européen le programme « sécurité et cyber sécurité » de Horizon 2020. Au sein de la Direction Générale de l'Armement, il a présidé le réseau de coopération européen de recherche et de technologie pour l'électronique de Défense.*





### **Armand Nachef**

*Diplômé d'un doctorat en informatique et mathématiques appliquées de l'Imag de Grenoble et d'un MBA executive de HEC-Paris. Il débute sa carrière comme maître de conférences. Il occupe successivement les postes de chef de projet R&D chez Bull, responsable produit chez Schlumberger et responsable marketing avancé chez Gemalto. Il rejoint le CEA, en tant que responsable «programme et affaires industrielles» et coordonne actuellement le point de contact national «sécurité» du programme Horizon 2020.*



### **Laurent Oudot**

*D'abord expert opérationnel à la DGSE et ingénieur-chercheur au Commissariat à l'Énergie Atomique, il devient intervenant-spécialiste lors d'évènements internationaux. Il dirige actuellement la société TEHTRIS, à Pessac, spécialisée dans la lutte technique contre le cyberespionnage et les cybermenaces avancées.*



### **Alexandre Papaemmanuel**

*Après avoir contribué à la création du compte OTAN pour EADS, Alexandre Papaemmanuel a été en charge de campagnes structurantes pour EADS Défense & Space et pour la MOSS. Il a été par la suite en charge des relations avec le Ministère de la Défense sur les questions de Renseignement pour Airbus Défense & Space. Il est désormais Directeur Sécurité & Renseignement Intérieur chez Sopra Steria, et assure deux séminaires consacrés à l'industrie de défense à Sciences Po Paris et à l'Université Paris I Panthéon Sorbonne*



### **Florence Parant-Sicet**

*Après une thèse obtenue en 1988 en parallèle d'un poste en service mobile d'urgence et de réanimation, Florence Parant Sicet a ouvert son cabinet de médecine générale tout en travaillant en médecine légale et thanatologie. Elle s'est ensuite spécialisée dans le domaine des agresseurs sexuels puis dans la criminologie et l'étude du passage à l'acte. Aujourd'hui généraliste traitant, elle est aussi expert judiciaire près la Cour d'Appel de Bordeaux travaillant surtout au pénal.*



### **François Pellegrini**

*Professeur en informatique et vice-président délégué au numérique à l'université de Bordeaux, et chercheur au LaBRI et à Inria Bordeaux Sud-Ouest. Il est le président d'AquinetiC, association promouvant le développement économique et territorial grâce aux technologies libres, et vice-président de l'Association bordelaise des utilisateurs de logiciels libres. Il est également Commissaire à la CNIL.*



### **Benoît Perrot**

Après un début de carrière en 1996 en banque d'entreprises au LCL, Benoît Perrot fait ses premières armes dans le capital risque début 2000 chez Thales Corporate Venture, filiale de capital risque du groupe Thales. Il rejoint ensuite ACE Management en 2004, société de capital-investissement spécialisée sur les secteurs Aéronautique, Défense, Sécurité et Maritime (500 M€ sous gestion au travers de 9 fonds) dont il est aujourd'hui Partner et notamment en charge du bureau de Bordeaux qu'il a ouvert fin 2013. Depuis ses débuts, il a réalisé plus de 25 investissements en capital-risque ou en capital développement.



### **Thomas Peugeot**

Thomas Peugeot est « méta architecte » au sein de MOSS (Maîtrise d'Ouvrage de Systèmes de Systèmes), une filiale 50/50 de Airbus et Thales. MOSS supporte le ministère de la défense dans sa maîtrise de grands systèmes. Auparavant, Thomas Peugeot a été architecte technique à Airbus sur des systèmes de tailles variables (de 1 à 400 M€), sur des sujets variés (simulation, commandement, protection des frontières).



### **Trang Pham**

Aujourd'hui directrice du Développement Régional pour Thales en Aquitaine, Trang Pham a été diplômée de l'Ecole Nationale Supérieure d'Electronique et de Radioélectricité de Grenoble avant d'entrer chez Thalès Avionics (anciennement Sextant Avionique). Depuis mai 2013, elle dirige le Développement Régional pour Thales où elle œuvre à mettre en place des partenariats entre Thales et les PME. En 2013, elle reçoit le trophée « Femme de l'économie » National, catégorie Industrie.



### **Général Bruno Poirier-Coutansais**

Le général Bruno Poirier-Coutansais est actuellement Chef du Service des Technologies et des Systèmes d'Informations de la Sécurité Intérieure (ST(SI)<sup>2</sup>). Ce service commun à la Police et à la Gendarmerie nationales est rattaché à la Direction Générale de la Gendarmerie Nationale (DGGN) Il a pour mission d'assurer en étroite liaison avec les directions des deux directions générale la conception, la réalisation l'organisation et le fonctionnement des systèmes d'information et de commandement opérationnels destinés aux policiers et aux gendarmes.



### **Eric J. Pomes**

Ancien officier de l'Armée de Terre, Eric Pomes, docteur en droit, est chercheur associé au Centre de Recherche des Ecoles de Saint-Cyr Coëtquidan et Secrétaire général du Centre de Recherche de l'Institut Catholique d'Etudes Supérieures. Ses recherches portent sur la robotisation militaire et sur le droit international du recours à la force appliqué au cyberspace.



**Jean-Marc Puel**

*De formation ingénieur, Jean-Marc Puel a plus de 30 ans d'expérience dans l'Armée de Terre Française (Transmissions) où il a occupé des postes à responsabilités au sein de l'Etat-Major des Forces Terrestres, des Etats-Majors interarmées centraux (EMA, EMIA) et de l'OTAN (ACT). Il a rejoint en 2010 Airbus Defence et Security, où il encadre les conseillers opérationnels et participe à la définition des besoins opérationnels et des concepts d'emplois.*



**Béatrice Rivalier**

*Spécialiste de l'IE offensive à Bordeaux, Béatrice Rivalier a créé son cabinet de conseil en 2014. Après une double formation en marketing de l'innovation et génie industriel, elle a débuté sa carrière au sein du cabinet de l'Ecole Centrale de Paris puis d'une société d'ingénierie. Très impliquée depuis 10 ans dans la structuration de la profession, elle a assuré les fonctions de Vice-Présidente de la Fépie puis du Synfie. Elle est actuellement administratrice du Synfie et sa déléguée pour la Nouvelle Aquitaine.*



**Jacques Roujanski**

*Ingénieur général de l'armement (R), Délégué général du Conseil des industries de la confiance et de la sécurité. Il a commencé sa carrière à la DGA sur les systèmes de missile et l'a poursuivi sur la sécurité (technologies, interministériel, capacitaire). Il a notamment exercé des fonctions de directeur de programme et d'architecte de système de force. Il a passé 4 ans à Washington et 3 ans dans l'armée de terre. Il a rejoint le secteur privé en 2013 en tant que conseil et expert en défense et sécurité et été nommé délégué général du CICS en 2014.*



**Elie Tenenbaum**

*Chercheur au Centre des Études de Sécurité de l'Ifri et coordonnateur du Laboratoire de Recherche sur la Défense, Elie Tenenbaum est également rédacteur-en-chef de la collection Focus Stratégique. Diplômé de Sciences Po, agrégé et docteur en histoire, il a été Visiting Fellow à l'Université de Columbia et a enseigné à l'IEP de Paris ainsi qu'à l'Université de Lorraine. Sa dernière étude pour l'Ifri s'intitule La Sentinelle égarée ? L'armée de Terre face au terrorisme et est parue en juin 2016.*



**Olivier Zajec**

*Olivier Zajec est maître de conférences en science politique à l'université Lyon III. Chargé de recherches à l'Institut de Stratégie Comparée, conférencier au Centre des Hautes Études Militaires et à l'IHEDN, et enseigne la théorie stratégique à l'École de Guerre. Ses recherches portent sur la transformation des appareils militaires des grandes puissances, les politiques et stratégies nucléaires, la géopolitique théorique, et le réalisme classique en théorie des relations internationales.*



## Comment candidater ?

> envoi à l'adresse [ecole.ete.dsc@u-bordeaux.fr](mailto:ecole.ete.dsc@u-bordeaux.fr) en précisant votre **parcours** et vos **motivations** pour participer à cette formation (**un CV est demandé**).

Après étude des candidatures, nous reviendrons vers vous pour vous indiquer, le cas échéant, la procédure et le montant de l'inscription selon votre statut.

Sont pris en charge dans le coût d'inscription les quatre jours de formation, les déjeuners et le dîner d'ouverture. Les frais d'hébergement et de transport vers Bordeaux ne sont pas inclus.



# ference

# Security

# Cyb

**Sébastien-Yves Laurent**

Directeur scientifique de l'école d'été

**Olivier Dubos**

Coordonnateur du Forum Montesquieu

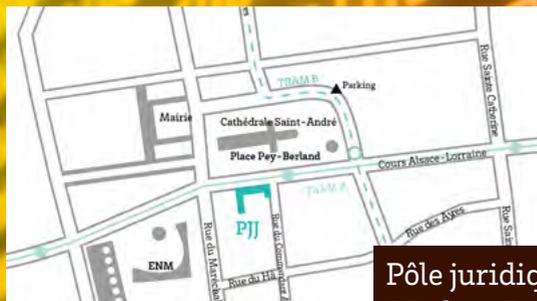
**Aurélie Mathis**

Responsable de l'organisation  
aurelie.mathis@u-bordeaux.fr

**Contact**

05.56.00.97.02

ecole.ete.dsc@u-bordeaux.fr



Pôle juridique et judiciaire  
35 place Pey-Berland,  
33 000, Bordeaux  
Arrêt Hôtel de Ville - Tram A et B